



# EL PLAN DE RECURSOS HUMANOS

El Plan de recursos humanos tiene como objetivo analizar las necesidades de personal para poder desarrollar la actividad y los objetivos de la cooperativa escolar y también establecer las relaciones que habrá entre cada puesto de trabajo.

El Plan tiene que definir también cuáles serán los salarios o retribuciones (si hay), los horarios de trabajo, las vacaciones, etc. Además también tiene que organizar la formación necesaria para llevar adelante la actividad productiva de la cooperativa y de analizar sistemas para motivar al equipo de trabajo.

Se puede elaborar un **organigrama** y definir las funciones, áreas o departamentos de la cooperativa (administración, comercial, producción, etc.) con el objetivo de situar cada puesto de trabajo. El organigrama determina cuál es la organización funcional de la empresa, sus áreas, relaciones, jerarquía, dependencia, etc.

## ANALIZAR LOS RECURSOS HUMANOS NECESARIOS



El Plan de producción nos dirá qué necesidades de personal hay en nuestra cooperativa.

Si tomamos de nuevo el ejemplo visto en el **Plan de producción**, el cuadro inferior muestra las necesidades de personal:

### COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN DE JABONES ARTESANOS



PREVISIÓN DE VENTAS: **500 jabones.**

¿Qué materiales necesitamos para producir 500 jabones?

- **50 kg.** de jabón base de glicerina - Precio 5 euros por kg. = **250 euros**
- **5 moldes** para 10 jabones - Precio 2 euros por molde = **10 euros**
- **20 palitos** de madera - Precio 1,64 lote de 10 unidades = **3,28 euros**
- **50 ml.** de aceites esenciales de diferentes aromas - Precio 5 euros por 10 ml. = **25 euros**
- **2 litros** de alcohol isopropílico - Precio 11 euros por litro = **22 euros**
- **5 envases** para microondas - Precio 3 euros por una jarra medidora = **15 euros**
- **25 metros** de papel Kraft de envasar - Precio 15 euros por una bobina de 25 metros = **15 euros**
- **50 metros** de cuerda de yute para envasar - Precio 2 euros por 50 metros. = **2 euros**

TOTAL materiales = **333,28 euros para producir 500 jabones**

COSTE material unitario = **0,67 euros por cada jabón.**

¿Cuánto de tiempo necesitamos para producir 500 jabones?

Si hacemos 50 jabones en 1 hora... necesitaremos trabajar 10 horas para fabricar 500 jabones.

¿Qué instalaciones del centro necesitamos para producir 500 jabones?

Necesitaremos un taller con un microondas y una estantería para dejar enfriar los jabones.

Trabajaremos 1 hora cada día porque doy tiempo de enfriar el jabón.

¿Cuántas personas necesitamos para producir y vender 500 jabones?

Un equipo de **3 personas para hacer jabones.** Producirán 50 jabones cada hora. **Total 10 horas**

Un equipo de **3 personas per a envasar els sabons.** Envasarán 50 jabones cada hora. **Total 10 horas**

Un equipo de **personas para hacer el marketing (5 horas), la distribución (2 horas) y la venta (10 horas).**

Podemos añadir también un departamento que se encargue de **la administración, las cuentas y las finanzas.**

El organigrama de nuestra cooperativa podría ser:

PRODUCCIÓN  
(3 personas)

ENVASADO  
(3 personas)

MARKETING  
(3 personas)

ADMINISTRACIÓN  
(1 persona)







■ **UCEV**  
Unió de  
Cooperatives  
d'Ensenyament  
Valencianes